

Диакон Сергей Кубышкин

НОВЫЕ ФОРМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ВОЗМОЖНОСТЬ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУССКОЙ ПРАВОСЛАВНОЙ ЦЕРКВИ (НА ПРИМЕРЕ ЭНДАУМЕНТА)

В статье рассматриваются основные особенности эндаумент-фондов, преимущества и недостатки этого способа финансирования НКО, международный опыт использования эндаумента. Проанализировано российское законодательство в этой сфере, а также рассмотрены перспективы использования эндаумента в Русской Православной Церкви.

Ключевые слова: финансирование, некоммерческий фонд, эндаумент-фонд, endowment, внебюджетное финансирование, поиск спонсорских средств.

Русская Православная Церковь по организационно-правовому статусу является централизованным религиозным объединением. Это один из видов некоммерческих организаций.

Некоммерческой организацией (далее — НКО) является организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками¹.

Финансы некоммерческих организаций — это «доходы и расходы тех юридических лиц, которые не ставят целью своей деятельности получение (и, соответственно, распределение) прибыли. Однако отсутствие такой цели не означает, что некоммерческие организации на практике никогда прибыль не получают: они могут получать ее от реализации своей продукции и услуг, но это не является целью их деятельности»². К числу таких организаций можно отнести потребительские кооперативы, благотворительные и религиозные организации, различные добровольные союзы, функционирующие за счет сбора взносов, и др.

Общественные и религиозные организации — это добровольные объединения граждан, в установленном законом порядке объединившихся на основе

Диакон Сергей Кубышкин — аспирант Санкт-Петербургского государственного финансово-экономического университета (ФИНЭК) (sergey.kubyshkin@gmail.com).

¹Федеральный закон от 12 января 1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях».

²*Никишина Е.А.* Финансовое обеспечение деятельности православных религиозных организаций: вопросы теории и практики. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. М., 2006. С. 3.

общности их интересов для удовлетворения духовных или иных нематериальных потребностей. Общественные и религиозные организации вправе осуществлять предпринимательскую деятельность, соответствующую целям, для достижения которых они созданы³. Участники общественных и религиозных организаций не сохраняют прав на переданное ими этим организациям в собственность имущество, в том числе — на членские взносы. Участники общественных и религиозных организаций не отвечают по обязательствам указанных организаций, а указанные организации не отвечают по обязательствам своих членов.

Государство регулирует предоставление религиозным организациям налоговых и иных льгот, оказывает финансовую, материальную и иную помощь в реставрации, содержании и охране зданий и объектов, являющихся памятниками истории и культуры, а также в обеспечении преподавания общеобразовательных дисциплин в образовательных учреждениях, созданных религиозными организациями.

Государство оказывает также содействие и поддержку благотворительной деятельности религиозных организаций и реализации ими общественно-значимых культурно-просветительных программ и мероприятий.

Финансирование церковных учреждений всегда строилось на использовании или привлечении как внебюджетного финансирования (средства попечителей, церковная торговля, десятина и т.д.), так и бюджетного финансирования. Русская Православная Церковь может иметь в собственности здания, земельные участки, объекты производственного, социального, благотворительного, культурно-просветительного и иного назначения, денежные средства и иное имущество, необходимое для обеспечения своей деятельности.

В современных сложных экономических условиях церковные учреждения зачастую оказываются в условиях дефицита финансовых средств и вынуждены использовать все имеющиеся активы для расширения круга внешних потенциальных жертвователей.

Принятие Федерального закона № 275 от 30 декабря 2006 года, определившего порядок формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций, позволило создать новый перспективный инструмент финансирования церковных организаций — эндаумент-фонд или фонд целевого капитала, рассмотренный в настоящей статье.

³ Батурина М.В. Содержание экономической деятельности некоммерческих организаций. М.: Эксмо, 2008. С. 115.

Целевой капитал некоммерческой организации, эндаумент (англ. *endowment*) — сформированная за счет пожертвований часть имущества НКО, переданная в доверительное управление управляющей компании для получения дохода, используемого для финансирования уставной деятельности некоммерческих организаций»⁴. Подобный взнос в целевой капитал позволяет оказать более долгосрочное влияние на развитие организации, нежели чем если полученные средства расходовались бы единовременно, как это происходит в случае традиционных грантов для светских учреждений или пожертвований — для церковных.

Эндаумент имеет два несомненных достоинства. Первое — позволяет обеспечить повышение финансовой самостоятельности некоммерческих организаций в результате увеличения доли гарантированного дохода в общем объеме доходов. Второе — дает возможность долгосрочного планирования деятельности некоммерческих организаций, поскольку представляет собой долговременный источник финансирования.

Создание эндаументов позволило изменить отношение к некоммерческим организациям, создав для добросовестных налогоплательщиков простую, понятную, логичную, экономически и социально обоснованную систему налогообложения, и механизмы прозрачности и отчетности перед донорами, обществом и государством. При этом следует особо подчеркнуть, что с учетом того, что эндаументы обладают максимальными налоговыми преференциями, в нашей стране эти структуры не должны использоваться для решения каких-либо других задач и разрушать налоговую систему.

Федеральный закон № 275 регулирует отношения, возникающие при сборе средств на формирование целевого капитала некоммерческих организаций, доверительном управлении имуществом, составляющим целевой капитал той или иной организации, использовании доходов за счет внебюджетных средств.

Принятие закона позволило тесно связать эндаументы с общей стратегией государства, т.е. с определением основных долгосрочных целей и социально-экономических задач, утверждением курса действий и распределением ресурсов, необходимых для достижения поставленных целей в сфере образования, науки, здравоохранения, культуры, искусства, социальной поддержки.

⁴Федеральный закон № 275–ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» от 30 декабря 2006 года.

При обсуждении законопроекта «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» в целом сама идея эндаументов была с одобрением воспринята как благотворительными организациями, так и бизнес-сообществом. Однако на практике все же возникают дискуссионные вопросы. Так, согласно закону, жертвователи — юридические или физические лица, желающие осуществлять благотворительную деятельность — должны создать для этих целей специальную некоммерческую организацию — фонд. Имущество этого фонда — целевой капитал некоммерческой организации — будет формироваться за счет пожертвований благотворителей, но только в виде денежных средств. Законом устанавливается минимальная сумма целевого капитала в размере 3 000 000 рублей, который должен быть сформирован в течение одного года. Инвестирование меньшей суммы представляется нецелесообразным ввиду довольно значительных издержек на осуществление самого инвестирования. В случае если размер фонда будет меньше, то, по сути дела, его доходы будут меньше издержек, связанных с процессом инвестирования средств.

Целевой капитал фонда подлежит инвестированию с целью получения регулярного дохода. Для этого в течение двух месяцев с момента накопления целевого капитала (минимум 3 000 000 р.) руководство фонда обязано выбрать управляющую компанию, которой будет доверено управление средствами фонда, а со дня передачи этих денежных средств в доверительное управление управляющей компании, целевой капитал считается сформированным. Это будут те управляющие компании, которые в настоящий момент имеют лицензии на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами или лицензии на осуществление деятельности по управлению инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами⁵.

Источниками формирования имущества являются пожертвования и получение имущества в порядке наследования, регулярные и единовременные поступления от учредителей, добровольные имущественные взносы.

Доход, полученный от инвестирования средств фонда, должен будет, согласно закону, использоваться для финансирования благотворительной деятельности в соответствии с требованиями жертвователей — учредителей тако-

⁵ *Андреасян Г.Г.* Совершенствование системы привлечения и использования целевого капитала (эндаументов) некоммерческих организаций социальной сферы. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. М.: Московский государственный институт индустрии туризма, 2011. С. 17.

го эндаумента, но при условии, что получателями средств из эндаументов могут быть только учреждения и организации, работающие в сфере образования, науки, здравоохранения, социальной помощи, культуры, искусства и религиозные организации. При этом контроль за деятельностью эндаумента будет осуществляться через так называемый совет по использованию целевого капитала, либо попечительский совет, который будет формироваться из представителей жертвователей, получателей средств, граждан и представителей общественности, имеющих заслуги перед обществом, авторитет или достижения в области деятельности, соответствующей целям деятельности некоммерческой организации. Совет согласовывает финансовый план, определяет назначение и цели использования дохода от целевого капитала, срок, на который сформирован эндаумент, но не менее десяти лет, порядок, периодичность и объем выплат по доходу от целевого капитала, определяет форму договора пожертвования при публичном сборе денежных средств на пополнение целевого капитала, определяет порядок осуществления контроля за выполнением финансового плана и т.д.

Система эндаумент-фондов действует практически во всех экономически развитых странах, особенно в США, где активно используется данный финансовый механизм. Там эндаументы изначально предоставлялись образовательным учреждениям, являясь долговременной формой финансовой поддержки и обеспечивающихся тем, что используется лишь часть дохода от донорских средств. При этом остаток средств реинвестируется, что обеспечивает наличие средств в будущем независимо от конъюнктуры рынка. В частности, в США эндаументы создаются с использованием наличных средств, ценных бумаг, недвижимости и других активов. Минимальный уровень эндаументов остается различным.

Организаторы эндаументов регулируют вузовскую жизнь не только посредством различного рода ограничений и запретов, но и путем предоставления вузам определенной самостоятельности. В частности, они оказывают огромное влияние на выбор преподавателей (существует даже специальный термин: *endowed professors* — преподаватели, приглашенные по требованию жертвователей) или студентов (которым эндаументы назначают специальные стипендии).

Наиболее наглядным примером зарубежного опыта применения эндаументов и его значения для современной России являются Соединенные Штаты Америки и Европейский Союз. Университеты Великобритании, Германии,

Нидерландов, подобно американским, также получают существенное дополнительное финансирование из широкого спектра источников⁶.

Согласно исследованию Американского совета по образованию, рассматривающему аспекты диверсификации доходов вузов по расширению базы доходов, все инициативы по привлечению новых источников финансирования в учебных заведениях тщательно анализируются с экономической, культурной и политической точек зрения с целью выявления последствий использования подобных средств.

В США эндаументы как финансовый механизм изначально предоставлялись образовательным учреждениям, являясь долговременной формой финансовой поддержки и обеспечивающихся тем, что используются лишь часть дохода от донорских средств. Действительно, инвестиционная модель, которой руководствуются большинство высших учебных заведений США, построенная на идее Йельского университета, которая основывается на том, что эндаумент, финансирующий значительную часть расходов университета, является долгосрочным фондом, и, следовательно, его инвестиционный портфель следует построить таким образом, чтобы добиться максимальных доходов в будущем. При этом могут иметь место рискованные операции, такие как инвестиции в альтернативные активы — фонды прямых инвестиций и хедж-фонды с целью максимизации прибыли.

Считается, что в среднем, отдача от эндаумента как правило составляет 10–15%, а уровень окупаемости — около 5%; это показывает, что около половины дохода от эндаумента в виде остатка средств реинвестируется, что обеспечивает наличие средств в будущем независимо от колебаний рынка, к тому же около 3% от реинвестируемых средств направляется на инфляционные издержки⁷.

Эндаументы создаются с использованием разного рода активов: наличных средств, ценных бумаг, недвижимости и т.п. Между тем, минимальный уровень эндаументов остается различным. Например, один из самых известных эндаумент-фондов, Нобелевский, на момент смерти А. Нобеля оценивался в 31 млн. шведских крон (в современных цифрах это около 212 млн. долларов), сегодня, через 110 лет с момента образования, актив Нобелевского фонда составля-

⁶Там же. С. 13–14.

⁷Там же. С. 14.

ет 504 млн. долларов. Это позволяет ежегодно выдавать выдающимся учёным премии не менее одного миллиона долларов⁸.

Одним из наиболее известных эндаумент-фондов в мире является эндаумент-фонд Гарвардского университета, активы которого составляют 35 млрд. долларов при средней прибыльности 8% в год, т.е. около 600 млн. долларов в год, при том, что годовой бюджет Гарвардского университета равен 1,9 млрд. долл. Из суммы целевого капитала около 5% расходуется ежегодно на реализацию различных форм и программ обучения. Доходы от эндаумента идут на выплаты преподавателям университета и талантливым студентам, либо малоимущим студентам, либо на финансирование научных изысканий, библиотеки и музея Гарвардского университета⁹.

Организация	2012 млрд \$	2011 млрд \$	2010 млрд \$	2009 млрд \$	2008 млрд \$	2007 млрд \$	2006 млрд \$	2005 млрд \$
Колумбийский университет	7.654	7.790	6.517	5.893	7.147	7.150	5.938	5.191
Гарвардский университет	30.435	31.728	27.557	25.662	36.556	34.635	28.916	25.473
МИТ	10.150	9.713	8.317	7.982	10.069	9.980	8.368	6.712
Принстонский университет	16.954	17.110	14.391	12.61	16.349	15.787	13.045	11.207
Йельский университет	19.345	19.374	16.652	16.327	22.870	22.530	18.031	15.224

Таблица 1. Показатели крупнейших эндаумент-фондов в США¹⁰

Капитал эндаумента работает не только в образовании, существуют аналогичные программы и в области культуры. В США действует эндаумент, называемый Национальный фонд искусств. За 40 лет с момента образования он выдал более 124 тысяч грантов на общую сумму более чем 4 млрд. долларов¹¹.

В большинстве университетов США используются эндаумент-гранты, типы которых можно классифицировать следующим образом:

— гранты общей поддержки, которые предназначены для оказания общей поддержки университетов в размере от десяти тысяч долларов;

⁸The Nobel Organizations // Nobel Committee Official Site. URL: http://www.nobelprize.org/nobel_organizations/ (дата обращения: 28.04.2013).

⁹The Harvard Guide: Harvard's Endowment Funds // Harvard University. URL: <http://www.harvard.edu/harvard-glance> (дата обращения: 28.04.2013).

¹⁰Public NCSE Tables (All U.S. and Canadian Institutions Listed by Fiscal Years) // National Association of College and University Business Officers (NACUBO). URL: http://www.nacubo.org/Research/NACUBO-Commonfund_Study_of_Endowments/Public_NCSE_Tables.html (дата обращения: 28.04.2013).

¹¹Ibidem.

— гранты для выдающихся профессоров и на приглашение профессоров из других университетов;

— индивидуальные стипендии в размере от пятнадцати тысяч долларов, предоставляемые университетам, колледжам или отдельным факультетам. Пожертвования в размере двадцати пяти тысяч и выше могут предоставляться на особых условиях (например, для обучения конкретным специальностям и для прохождения конкретных программ обучения и т.п.), которые не противоречат политике того или иного университета;

— «президентские» стипендии в размере ста тридцати пяти тысяч долларов и выше для привлечения в университеты особо одаренных студентов;

— стипендии для выпускников для проведения исследований или преподавания в качестве ассистентов в размере двухсот тысяч долларов;

— целевые эндаументы для поддержки конкретных программ обучения, приобретения исследовательского оборудования, на поддержку студентов и академическую мобильность;

— эндаументы для проведения тематических конференций и семинаров;

— эндаументы на поддержку библиотек¹².

При этом самым важным критерием для доноров при рассмотрении возможности выдачи эндаумент-гранта является положение этой организации, ее репутация и подтвержденная способность эффективно управлять предоставленными средствами.

Учебные заведения	Размер эндаумента, на одного студента	Процент выпускников, осуществляющих взносы в эндаумент своего университета
Гарвардский университет	708 000	47%
Иельский университет	762 000	45%
Университет Стенфорда	357 800	39%
Принстонский университет	460 600	64%
МИТ	431 245	46%

Таблица 2. Показатели эндаумент-фондов США, внесенных выпускниками вузов, в долларах¹³

¹² *Андреасян Г.Г.* Совершенствование системы... С. 15.

¹³ The Sutton Trust University Endowments. A UK/US Comparison // Discussion Paper. 2003. May. P. 7.

При оценке размера эндаумент-фонда, необходимого для получения конкретного объема дохода следует особо тщательно оценить долгосрочные последствия инфляции. Также, если организация хочет сохранить неизменной реальную стоимость эндаумент-фонда, она должна рассчитать, какая часть дохода, получаемого от этого фонда, будет расходоваться, а какая часть должна сохраняться и реинвестироваться. В этой связи следует подчеркнуть, что небольшие эндаумент-фонды (по отношению к текущему бюджету организации) смысла не имеют.

Большинство эндаумент-грантов, предоставляемых на институциональное развитие, сопровождается запретом на использование основных средств фонда или заимствование из этих средств, особенно в течение первых лет после получения гранта или в течение периода поиска софинансирования. Все дополнительные условия должны четко оговариваться и включаться в договор между грантодателем и грантополучателем или в письмо о выделении гранта, с тем, чтобы грантополучатель имел четкое представление о том, обладает ли он финансовым или организационным ресурсом для создания эндаумент-фонда и может ли он обойтись без использования получаемого дохода и при этом реализовывать цели организации.

Фондом Форда, например, определены 10 основных организационных и финансовых показателей, которые помогают определить, целесообразно ли организации создавать эндаумент-фонд. К ним отнесены:

- наличие свидетельств качественной деятельности и способности адаптироваться к изменяющимся приоритетам и потребностям;
- сильное лидерство и опытные менеджеры; наличие хотя бы одного факта смены лидера и преемственность в работе правления в этой ситуации;
- наличие эффективного правления, в составе которого представлены различные категории сторон, которое реально руководит организацией;
- финансовая стабильность в течение нескольких предыдущих лет (доходы, по меньшей мере, равны расходам);
- прозрачность финансовой отчетности и ежегодных аудитов;
- многообразие источников получаемой помощи; свидетельства того, что правление и персонал поддерживают идею эндаумент-фонда;
- наличие персонала и других предпосылок для проведения кампании по созданию эндаумент-фонда, управлению инвестиционной программой, продол-

жению деятельности по поиску дополнительных средств на проекты и текущую поддержку; потенциал получения софинансирования от других доноров¹⁴.

Для определения, сможет ли организация получить реальную выгоду от эндаумент-фонда на институциональное развитие, организации следует провести оценку своей системы управления. Эта оценка обычно проводится внешним консультантом с целью получения полного представления о сильных и слабых сторонах системы управления организацией. Так, например, нужно проанализировать, насколько эффективно организация выполняет заявленную миссию; оценить объемы фандрайзинга¹⁵, опыта в области инвестирования и менеджмента на уровне персонала и правления, и оценить процедуры контроля за деятельностью в области инвестирования и фандрайзинга, а также механизмы управления.

Организации сферы услуг развитых стран накопили огромный опыт организации и использования целевого капитала. Этот опыт сконцентрирован в национальных законах и практике их применения. На этом уровне некоммерческие организации Запада добились значительных успехов в своей деятельности, сократили финансовые издержки, в конечном итоге, подняли конкурентоспособность своих услуг.

Несмотря на то, что многое из этого практического опыта представляет определенный интерес и для современной России, тем не менее, с началом процесса функционирования эндаументов могут проявиться проблемы. В частности, в России иная структура и организационно-правовая форма образовательной деятельности, что может повлечь проблемы в управлении средствами эндаумент-фондов. Организация должна работать в режиме повышения эффективности, экономии на издержках и т.п. Для этого потребуются ввести новые организационно-правовые формы образовательной деятельности и изменить структуру и профиль работы учреждений социально-культурной сферы.

В России еще не сложилось традиции благотворительности, отсутствуют квалифицированные кадры в сфере эндаумента. Непросто будет и обеспечить

¹⁴Grants // Ford Foundation. URL: <http://www.fordfoundation.org/grants> (дата обращения: 28.04.2013).

¹⁵Фандрайзинг (англ. fundraising) — процесс привлечения денежных средств и иных ресурсов (человеческих, материальных, информационных и т.д.), которые организация не может обеспечить самостоятельно и которые являются необходимыми для реализации определенного проекта или своей деятельности в целом.

независимость эндаумент-фондов как от бизнеса, так и от получателей помощи, равно как и от государства.

Использование целевого капитала является для церковных учреждений Русской Православной Церкви новаторским и не получившим распространения, между тем как именно эндаумент-фонды позволят церковным организациям диверсифицировать источники доходов, обеспечить независимость от разовых пожертвований и гарантировать финансовую стабильность учреждения. Поскольку средства можно расходовать только на заранее определенные цели, деятельность фонда становится более прозрачной.

В новейшей истории Русской Православной Церкви уже сформировано несколько эндаумент-фондов при церковных учреждениях. В 2011 году при поддержке председателя ОВЦС митрополита Илариона (Алфеева) был создан эндаумент-фонд при Благотворительном фонде им. свт. Григория Богослова. Целевой капитал фонда в 2011 году составил полтора миллиарда рублей, что позволило получить 155 миллионов рублей прибыли в результате положительной динамики роста акций ряда ведущих российских банковских организаций, в приобретение которых были вложены средства эндаумент-фонда. Денежные средства были направлены на реализацию проектов фонда, таких как покупка здания монастыря в Каире для Александрийской Православной Церкви, обустройство комплекса зданий Черниговского подворья, жилищная помощь для сотрудников ОВЦС, выплата стипендий в духовных учебных заведениях и т.д.¹⁶

Дирекцией фонда был заявлен принцип: инвестиции только в российскую экономику: облигации, депозиты, недвижимость и т.д.¹⁷ Как заявил исполнительный директор фонда Л. Севастьянов, «наш опыт изучат, и если он будет успешен, то, как принято за рубежом, эндаументы будут у всех церковных подразделений, а в идеале — у каждого прихода. Пока — это наше ноу-хау»¹⁸.

21 сентября 2012 г. с целью реализации образовательных и социально-значимых программ, финансирования научных исследований и укрепления материально-технической базы был учрежден Фонд развития Свято-Тихоновского университета. В мае 2013 года был сформирован минимальный целевой капитал в размере 30 млн. рублей, переданный управляющей компании

¹⁶Русская Православная Церковь создает первый эндаумент-фонд // Православие и мир. URL: <http://www.pravmir.ru/russkaya-pravoslavnaya-cerkov-3/> (дата обращения: 25.04.2013).

¹⁷Там же.

¹⁸Там же.

для размещения средств. Свято-Тихоновский университет стал одним из первых негосударственных вузов России, сформировавших целевой капитал¹⁹.

По словам протодиакона Андрея Кураева, эндаумент-фонды — это не «новая церковная экономика», а возвращение к своей истории. «Эта модель церковной экономики была принята в XIX веке. Все пожертвования лежали в банке, на них капал процент, и эти деньги — целевым образом — тратились на приют для девочек-сирот и другие нужды. И сейчас Церковь должна отходить от громких разовых пожертвований, которые делаются в приступе благочестия. Церкви нужны стабильные деньги, не зависящие от политической ситуации»²⁰.

Что касается принятия решения о внедрении подобной модели финансирования в Русской Православной Церкви, следует учесть необходимость создания следующих условий для ее успешной реализации:

- наличие у церковного учреждения широкой базы благотворительной поддержки;
- обучение работников по направлениям создания и использования эндаумент-фондов, а также управлению инвестициями;
- ограничения в выборе объектов инвестирования целевого капитала для управляющей компании;
- нормативно-правовые механизмы контроля целевого использования средств эндаументов.

Говоря об ограничениях в выборе объектов инвестирования целевого капитала для управляющей компании, следует отметить что в современной экономике кредитные деньги через денежный мультипликатор неизбежно создают значительное количество необеспеченных денег в государстве. Эти сложности стали одной из характеристик современной мировой экономики, с ее неизбежными проблемами на очевидно спекулятивных рынках ценных бумаг, и особенно в ходе ряда финансово-экономических кризисов в XX и XXI веке²¹.

¹⁹Сформирован первый целевой капитал Фонда развития Православного Свято-Тихоновского гуманитарного университета // Официальный сайт ПСТГУ. URL: <http://pstgu.ru/news/university/2013/05/21/46421> (дата обращения: 25.04.2013).

²⁰Там же.

²¹Об этом см.: *Мойсейчик Г.И.* Новая сущность денег в эпоху глобализации // Христианское чтение. 2012. № 6. С. 183–210; *Лукин С.В.* Некоторые аспекты христианского нормативного учения о проценте // Христианское чтение. 2012. № 6. С. 30–43; *Лукин С.В., Мойсейчик Г.И., Ушанков В.А., Юдин А., Смирнов Р.О., Голубев К.И.* Вопросы христианского социально-экономического учения на научно-богословской конференции в Санкт-Петербургской православной духовной академии // Проблемы современной экономики. 2012. № 4 (44). С. 456–459.

Особое внимание нужно обратить на недопустимость применения церковных финансов в качестве ссудного капитала, который использовался бы с целью получения процента от денежных средств, отдаваемых в кредит. Представляется, что эти средства должны использоваться исключительно как инвестиционный капитал, направляемый на конкретные проекты, которые могут приносить прибыль (причем это не могут быть виды деятельности, связанные с нарушением евангельских заповедей, а именно — игорный бизнес, торговля алкоголем, табаком и т.д.).

Заметим, что, указывая на эти проблемы, развивается исламский банкинг, позиционирующий такие основы своей деятельности, как отказ от процента и работа с халяльными деньгами (дозволенными с точки зрения шариата). Ссуду мусульманам нужно брать только в случае крайней необходимости и она должна быть беспроцентной и безвозмездной — «кадр хасан». Основными видами вкладов, которые разрешено принимать исламским банкам, являются вклады до востребования и так называемые инвестиционные вклады. Основным отличием вкладов до востребования от инвестиционных вкладов является вопрос участия вкладчиков в прибыли и убытках. Вклады до востребования не участвуют в прибылях и убытках исламского банка и поэтому должны быть гарантированы. Инвестиционные же вклады участвуют в рискованных банковских операциях и, соответственно, в прибылях и убытках банка²².

Целевой капитал не может быть единственным источником пополнения бюджета церковного учреждения, это всего лишь один из дополнительных механизмов, как правило, создаваемый для поддержки отдельных направлений. Так, например, для духовной академии основной деятельностью является образование, а целевой капитал формируется для поощрения профессорско-преподавательского состава (приглашения сторонней профессуры, оплаты публикаций в ведущих научных журналах, участия в научных конференциях и т.д.) или учреждения стипендий для поддержки одаренных студентов. Для прихода это может быть оплата реставрационных работ, пополнение ризницы, финансирование собственных катехизаторских проектов.

Основное отличие целевого капитала от остальных видов пожертвований заключается в его долговременном использовании, то есть средства благотворителей ориентированы на длительный период. Решения, принятые по вопро-

²²The Principles of Islamic Banking // The Union of Arab Banks. URL: <http://www.uabarbawls.org/the-principles-of-islamic-banking/> (дата обращения: 28.04.2014).

сам управления целевым капиталом сегодня, ныне живущим поколением, окажут влияние на финансовую стабильность будущих. Формируется своеобразная связь времен: пожертвования для нынешних пользователей целевого капитала аккумулируются и приумножаются за счет инвестиционных операций для будущего поколения.

Таким образом, использование целевого капитала позволит диверсифицировать источники финансирования, а также обеспечить на долгосрочный период долгосрочную финансовую стабильность церковных учреждений.

Источники и литература

1. *Андреасян Г.Г.* Совершенствование системы привлечения и использования целевого капитала (эндаументов) некоммерческих организаций социальной сферы. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. М.: Московский государственный институт индустрии туризма, 2011. 29 с.
2. *Батурина М.В.* Содержание экономической деятельности некоммерческих организаций. М.: Эксмо, 2008.
3. *Воеводина Н.А. и др.* Некоммерческие организации: новые возможности. М.: Омега Л, 2009.
4. *Лукин С.В.* Некоторые аспекты христианского нормативного учения о проценте // Христианское чтение. 2012. № 6. С. 30–43.
5. *Лукин С.В., Мойсейчик Г.И., Ушанков В.А., Юдин А., Смирнов Р.О., Голубев К.И.* Вопросы христианского социально-экономического учения на научно-богословской конференции в Санкт-Петербургской православной духовной академии // Проблемы современной экономики. 2012. № 4 (44). С. 456–459.
6. *Мойсейчик Г.И.* Новая сущность денег в эпоху глобализации // Христианское чтение. 2012. № 6. С. 183–210.
7. *Никишина Е.А.* Финансовое обеспечение деятельности православных религиозных организаций: вопросы теории и практики. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. М., 2006. 26 с.

8. Русская Православная Церковь создает первый эндаумент-фонд // Православие и мир. URL: <http://www.pravmir.ru/russkaya-pravoslavnaya-cerkov-3/> (дата обращения: 25.04.2013).
9. Сформирован первый целевой капитал Фонда развития Православного Свято-Тихоновского гуманитарного университета // Официальный сайт ПСТГУ. URL: <http://pstgu.ru/news/university/2013/05/21/46421> (дата обращения: 25.04.2013).
10. Grants // Ford Foundation. URL: <http://www.fordfoundation.org/grants> (дата обращения: 28.04.2013).
11. Public NCSE Tables (All U.S. and Canadian Institutions Listed by Fiscal Years) // National Association of College and University Business Officers (NACUBO). URL: http://www.nacubo.org/Research/NACUBO-Commonfund_Study_of_Endowments/Public_NCSE_Tables.html (дата обращения: 28.04.2013).
12. The Harvard Guide: Harvard's Endowment Funds // Harvard University. URL: <http://www.harvard.edu/harvard-glance> (дата обращения: 28.04.2013).
13. The Nobel Organizations // Nobel Committee Official Site. URL: http://www.nobelprize.org/nobel_organizations/ (дата обращения: 28.04.2013).
14. The Principles of Islamic Banking // The Union of Arab Banks. URL: <http://www.uabarablaws.org/the-principles-of-islamic-banking/> (дата обращения: 28.04.2014).
15. The Sutton Trust University Endowments. A UK/US Comparison // Discussion Paper. 2003. May. P. 7.